
États financiers de l'
Association pour l'intégration sociale
d'Ottawa

31 mars 2021

| | |
|--|------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1-2 |
| État des résultats | 3 |
| État de l'évolution de l'actif net | 4 |
| État de la situation financière | 5 |
| État des flux de trésorerie | 6 |
| Notes complémentaires | 7-12 |
| Produits et charges par programme - Annexe | 13 |

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'Association pour l'intégration sociale d'Ottawa (l'« Association »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Association au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Association à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Le 7 juin 2021

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 mars 2021

| | Notes | 2021 \$ | 2020 \$ |
|---|-------|-------------------|------------|
| Produits (annexe) | | | |
| Subventions du ministère des Services à l'enfance et des Services sociaux et communautaires (MSESC) | | 10 361 918 | 9 564 597 |
| Autres subventions et contributions | | 163 479 | 177 849 |
| Contributions des personnes | | 440 582 | 609 024 |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | 9 | 203 951 | 193 496 |
| Fonds passeport | | 233 585 | 356 236 |
| Autres produits | 10 | 11 392 | 115 889 |
| | | 11 414 907 | 11 017 091 |
| Charges (annexe) | | | |
| Salaires et charges sociales | | 7 909 775 | 7 618 997 |
| Déplacements | | 173 346 | 304 129 |
| Frais de communications | | 68 848 | 46 596 |
| Loyer | | 336 890 | 414 416 |
| Services publics | | 64 907 | 61 351 |
| Formation | | 32 841 | 92 483 |
| Publicité et promotion | | 13 925 | 20 910 |
| Entretien et réparations | | 316 568 | 221 667 |
| Achats de services professionnels | | 322 983 | 132 065 |
| Achats de services en technologie de l'information | | 112 266 | 121 625 |
| Achats de services pour les personnes | | 75 685 | 382 499 |
| Achats de services en milieux de vie | | 1 051 866 | 841 996 |
| Achats de services divers | | 42 389 | 75 376 |
| Assurances | | 57 556 | 54 244 |
| Fournitures et équipement | | 595 892 | 376 466 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | | 203 951 | 193 496 |
| Divers | | 11 173 | 19 362 |
| | | 11 390 861 | 10 977 678 |
| Excédent des produits sur les charges | | 24 046 | 39 413 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

État de l'évolution de l'actif net

de l'exercice terminé le 31 mars 2021

| | Investi en immobilisations corporelles | Non affecté | Total 2021 | Total 2020 |
|---|---|--------------------|-----------------------|---------------|
| | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Solde au début | 1 020 065 | 135 946 | 1 156 011 | 1 116 598 |
| Excédent des produits sur les charges | — | 24 046 | 24 046 | 39 413 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | 68 032 | (68 032) | — | — |
| Amortissement des immobilisations corporelles | (203 951) | 203 951 | — | — |
| Apports reçus pour investissements dans les immobilisations corporelles | (68 032) | 68 032 | — | — |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | 203 951 | (203 951) | — | — |
| Solde à la fin | 1 020 065 | 159 992 | 1 180 057 | 1 156 011 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

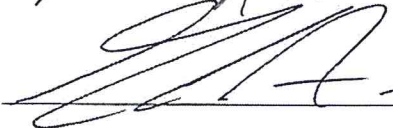
Association pour l'intégration sociale d'Ottawa
État de la situation financière
au 31 mars 2021

| | | 2021 | 2020 |
|--|-------|------------------|-----------|
| | Notes | \$ | \$ |
| Actif | | | |
| À court terme | | | |
| Encaisse | | 848 318 | 679 466 |
| Débiteurs | 5 | 230 691 | 378 433 |
| Frais payés d'avance | | 17 910 | 5 066 |
| | | <u>1 096 919</u> | 1 062 965 |
| Immobilisations corporelles | | | |
| | 6 | 3 748 226 | 3 884 145 |
| | | <u>4 845 145</u> | 4 947 110 |
| Passif | | | |
| À court terme | | | |
| Créditeurs et charges à payer | 7 | 791 907 | 722 584 |
| Apports reportés | 8 | 145 020 | 204 435 |
| | | <u>936 927</u> | 927 019 |
| Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | | | |
| | 9 | 2 728 161 | 2 864 080 |
| | | <u>3 665 088</u> | 3 791 099 |
| Actif net | | | |
| Investi en immobilisations corporelles | | 1 020 065 | 1 020 065 |
| Non affecté | | 159 992 | 135 946 |
| | | <u>1 180 057</u> | 1 156 011 |
| | | <u>4 845 145</u> | 4 947 110 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du Conseil

 administrateur

 administrateur

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

État des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 mars 2021

| Note | 2021 \$ | 2020 \$ |
|--|----------------|------------|
| | | |
| Rentrées (sorties) nettes d'encaisse liées aux activités suivantes : | | |
| Activités d'exploitation | | |
| Excédent des produits sur les charges | 24 046 | 39 413 |
| Éléments sans incidence sur l'encaisse | | |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | (203 951) | (193 496) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 203 951 | 193 496 |
| | 24 046 | 39 413 |
| Variation des éléments hors caisse du fond de roulement d'exploitation | 15 144 806 | (29 529) |
| | 168 852 | 9 884 |
| Activités d'investissement | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (68 032) | (300 324) |
| Activités de financement | | |
| Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | 68 032 | 300 324 |
| Augmentation nette de l'encaisse | 168 852 | 9 884 |
| Encaisse au début | 679 466 | 669 582 |
| Encaisse à la fin | 848 318 | 679 466 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Description de l'organisme

L'Association pour l'intégration sociale d'Ottawa (l'Association), constituée sans apport de capital en vertu de la Loi sur les personnes morales de l'Ontario, est un organisme sans but lucratif en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu et est par conséquent exonéré d'impôts. La mission de l'Association est d'offrir aux personnes d'Ottawa ayant une déficience intellectuelle des services en français favorisant leur épanouissement et leur inclusion au sein de la communauté.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Constatation des produits

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports sujets à des restrictions externes sont reportés et constatés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable, et lorsque leur perception est raisonnablement assurée.

Les contributions des personnes et les produits du fonds passeport sont constatés à titre de produits dans l'exercice auquel ils se rapportent.

Encaisse

L'encaisse est comptabilisée à la juste valeur.

Débiteurs

Les débiteurs sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Immobilisations corporelles

L'ameublement et l'équipement informatique ainsi que les logiciels sont comptabilisés au coût et amortis sur une période de cinq et trois ans respectivement, selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Les bâtiments sont amortis sur une période de quarante ans selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Les améliorations locatives sont comptabilisées au coût et amorties sur la durée du bail.

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie indéfinie.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Créditeurs et charges à payer

Les créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Apports reportés

L'excédent des apports reçus sur les charges afférentes aux projets non terminés est présenté à l'état de la situation financière comme apports reportés. Tout solde résiduel à la fin de ces projets est alors imputé à l'état des résultats.

Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles sont reportés et amortis selon la méthode de l'amortissement des immobilisations corporelles énoncée précédemment. Ces montants excluent les apports pour l'achat de terrains puisque ceux-ci sont comptabilisés directement à l'actif net.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif du Canada, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatées au cours de la période visée par les états financiers.

La provision pour créances douteuses, la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles et les montants de certaines charges à payer sont les éléments les plus importants pour lesquels des estimations ont été utilisées. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Ventilation des charges

Les charges d'administration sont ventilées au sein des programmes en fonction du pourcentage des produits de subvention du Ministère et se répartissent tel que présenté à l'annexe - Produits et charges par programme.

De plus, les charges de formation présentées à l'état des résultats incluent des charges de salaires et charges sociales d'un montant de 19 983 \$ pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 (47 335 \$ en 2020).

4. Marge de crédit

L'Association dispose d'une marge de crédit autorisée et inutilisée de 100 000 \$ auprès d'une institution financière, portant intérêts au taux de base plus 2 %. Cette facilité de crédit est garantie par une convention de sûreté générale de premier rang et est renouvelable annuellement.

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

Notes complémentaires

31 mars 2021

5. Débiteurs

| | 2021 | 2020 |
|------------------------|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Subventions - autres | 156 582 | 231 849 |
| TPS et TVH à recouvrer | 62 939 | 80 755 |
| Autres | 11 170 | 65 829 |
| | 230 691 | 378 433 |

6. Immobilisations corporelles

| | Coût | Amortissement cumulé | 2021 Valeur comptable nette | 2020 Valeur comptable nette |
|--|------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Terrains | 1 029 679 | — | 1 029 679 | 1 029 679 |
| Bâtiments | 3 512 860 | (1 173 780) | 2 339 080 | 2 426 976 |
| Ameublement et équipement informatique | 1 661 000 | (1 383 688) | 277 312 | 308 768 |
| Logiciels | 33 362 | (32 500) | 862 | 2 133 |
| Améliorations locatives | 320 272 | (218 979) | 101 293 | 116 589 |
| | 6 557 173 | (2 808 947) | 3 748 226 | 3 884 145 |

Le ministère des Services à l'enfance et des Services sociaux et communautaires (MSESC) détient un privilège sur les terrains et bâtiments. Le MSESC possède donc un droit de regard sur la disposition et le reliquat éventuel de ces immobilisations corporelles.

7. Crédoiteurs et charges à payer

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Créditeurs et charges à payer | 747 625 | 714 870 |
| Sommes à remettre à l'État | 44 282 | 7 714 |
| Total | 791 907 | 722 584 |

8. Apports reportés

Les apports reportés présentent la partie non utilisée des apports reçus pour des fins spécifiques. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-----------------|----------|
| | \$ | \$ |
| Solde au début | 204 435 | 118 545 |
| Apports reçus | 8 023 | 135 286 |
| Montant constaté comme produits | (67 438) | (49 396) |
| Solde à la fin | 145 020 | 204 435 |

Le solde en fin d'exercice est composé de :

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Subvention du MDESC | 94 228 | 98 374 |
| Collecte de fonds | 50 792 | 46 680 |
| Subvention de la Fondation Trillium de l'Ontario | — | 59 381 |
| Solde à la fin | 145 020 | 204 435 |

9. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles présentent la partie non amortie des apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles et les subventions reçues pour les acquisitions de bâtiments, ameublement et équipement informatique ainsi que de logiciels. Les variations survenues dans le solde des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles pour l'exercice sont les suivantes :

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Solde au début | 2 864 080 | 2 757 252 |
| Plus : Apports reçus pour investissement dans les immobilisations corporelles | 68 032 | 300 324 |
| Moins : Montants amortis aux résultats | (203 951) | (193 496) |
| Solde à la fin | 2 728 161 | 2 864 080 |

10. Autres produits

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Dons et cotisations | 10 565 | 6 822 |
| Projets communautaires et autres | 827 | 54 889 |
| Collecte de fonds | — | 54 178 |
| | 11 392 | 115 889 |

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa

Notes complémentaires

31 mars 2021

11. Engagements

L'Association s'est engagée, en vertu de contrats de location-exploitation, à louer des locaux en plus de divers équipements. Les loyers futurs annuels approximatifs sont :

| | \$ |
|-------------------|------------------|
| 2022 | 271 210 |
| 2023 | 274 372 |
| 2024 | 273 327 |
| 2025 | 171 546 |
| 2026 et suivantes | 310 787 |
| | <u>1 301 242</u> |

12. Régime de retraite

À partir du 1^{er} janvier 2007, les employés de l'Association qui sont membres du Syndicat canadien de la fonction publique sont devenus membres d'un Régime de retraite multi-secteur. Au cours de l'exercice, les contributions versées par l'Association au nom de ces employés s'élèvent à 144 927 \$ (153 292 \$ en 2020). Les cotisations de l'Association sont égales à celles des participants.

13. Dépendance économique

Du point de vue économique, l'Association dépend des subventions reçues du MSESC. Le total des produits de subventions du MSESC est présenté à l'état des résultats.

14. Gestion du capital

L'objectif de l'Association quant à la gestion de son capital, est de maintenir son statut d'organisme sans but lucratif afin de réaliser sa mission. Le capital de l'Association se définit comme étant ses actifs nets. L'Association gère plusieurs subventions pour lesquelles il existe des affectations d'origine externe précisant les conditions à respecter pour utiliser ces ressources financières. L'Association s'est conformée aux exigences de ces apports affectés. La définition du capital et les objectifs et politiques en matière de gestion du capital sont demeurés inchangés par rapport à l'exercice précédent.

15. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|----------------|-----------------|
| | \$ | \$ |
| Débiteurs | 147 742 | (180 208) |
| Frais payés d'avance | (12 844) | (2 710) |
| Créditeurs et charges à payer | 69 323 | 67 499 |
| Apports reportés | (59 415) | 85 890 |
| | <u>144 806</u> | <u>(29 529)</u> |

16. Instruments financiers et gestion des risques

L'Association est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'Association.

Risque de crédit

Les instruments financiers qui exposent potentiellement l'Association à un risque de crédit représentent principalement les subventions à recevoir et des taxes de ventes à recevoir. De ce fait, l'exposition de l'Association aux créances douteuses n'est pas importante.

Risque de taux d'intérêt

La marge de crédit autorisée porte intérêt à taux variable et expose donc l'Association à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

Risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que l'Association dispose de sources de financement sous la forme de marges de crédit de montant autorisé suffisant. L'Association établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations.

17. Chiffres comparatifs

Certains chiffres à l'état des résultats ont été reclassifiés conformément à la présentation actuelle.

Association pour l'intégration sociale d'Ottawa
Produits et charges par programme - Annexe

de l'exercice terminé le 31 mars 2021

| | Soutien à la vie en groupe | Soutien famille hôte | Soutien vie autonome | Soutien participation communautaire | Soutien de relève | Entente Canada-Ontario | Soutien à l'emploi | Soutien de relève en résidence enfants | Services de soutien communautaire enfants | Financement auto-généré | TOTAL | |
|---|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|---|----------------------|---------------------------|-----------------------|---|--|----------------------------|---------|------------|
| Administration | F600 | F600 | F600 | F605 | F605 | F605 | F607 | F608 | E701 | | 2021 | |
| | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| Produits | | | | | | | | | | | | |
| Subventions du M.S.E.S.C.. | - | 5 741 114 | 1 867 342 | 658 884 | 1 371 250 | 307 857 | 10 000 | 350 593 | 30 000 | 24 878 | - | 10 361 918 |
| Autres subventions | - | 65 276 | 45 255 | - | 4 366 | - | - | - | - | - | 48 582 | 163 479 |
| Contribution des personnes | - | 366 525 | 52 919 | - | - | 126 | - | - | - | - | 21 012 | 440 582 |
| Amortissement des apports reportés | - | 136 333 | 22 982 | - | 37 848 | - | - | 1 795 | - | - | 4 993 | 203 951 |
| Fonds passeport | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 233 585 | 233 585 |
| Autres produits | 1 289 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 103 | 11 392 |
| | 1 289 | 6 309 248 | 1 988 498 | 658 884 | 1 413 464 | 307 983 | 10 000 | 352 388 | 30 000 | 24 878 | 318 275 | 11 414 907 |
| Charges | | | | | | | | | | | | |
| Salaires et charges sociales | 635 138 | 5 206 239 | 676 004 | 564 456 | 450 488 | 133 958 | 5 813 | 225 300 | 4 383 | - | 7 996 | 7 909 775 |
| Déplacements | - | 79 683 | 62 851 | 21 631 | 592 | 1 771 | - | 1 109 | - | - | 5 709 | 173 346 |
| Frais de communications | 12 163 | 28 700 | 9 174 | 3 547 | 10 351 | 544 | - | 2 288 | - | - | 2 081 | 68 848 |
| Loyer | 41 209 | 32 498 | 99 243 | 21 733 | 123 296 | 3 669 | - | 15 242 | - | - | - | 336 890 |
| Services publics | - | 59 462 | 5 445 | - | - | - | - | - | - | - | - | 64 907 |
| Formation | 966 | 19 239 | 2 333 | 50 | 9 989 | 8 | - | 256 | - | - | - | 32 841 |
| Publicité et promotion | 10 862 | 101 | - | - | 30 | - | 2 890 | 42 | - | - | - | 13 925 |
| Entretien et réparations | 10 221 | 248 896 | 20 536 | 4 200 | 29 288 | 665 | - | 2 762 | - | - | - | 316 568 |
| Achats de services professionnels | 143 723 | 121 058 | - | 4 158 | 13 564 | - | - | - | - | - | 40 480 | 322 983 |
| Achats de services en technologie de l'informatique | 32 146 | 26 090 | 12 260 | 9 550 | 18 810 | 1 659 | - | 7 888 | - | - | 3 863 | 112 266 |
| Achats de services pour les personnes | - | 3 833 | 8 231 | 174 | 1 050 | 7 | - | - | - | - | 62 390 | 75 685 |
| Achats de services en milieux de vie | - | - | 1 017 733 | 4 615 | - | 4 771 | - | - | - | 22 299 | 2 448 | 1 051 866 |
| Achats de services divers | 22 693 | 13 549 | 2 391 | 60 | 2 104 | - | 1 297 | - | - | - | 295 | 42 389 |
| Assurances | 10 480 | 37 245 | 4 635 | 323 | 3 648 | 181 | - | 1 025 | 19 | - | - | 57 556 |
| Fournitures et équipement | 16 919 | 379 275 | 11 968 | 6 089 | 18 043 | 410 | - | 1 133 | - | - | 162 055 | 595 892 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | - | 136 333 | 22 982 | - | 37 848 | - | - | 1 795 | - | - | 4 993 | 203 951 |
| Divers | 6 142 | 616 | 1 600 | 270 | 45 | - | - | - | - | - | 2 500 | 11 173 |
| Dépenses d'administration (recouvrement) | (941 373) | 523 474 | 169 800 | 59 505 | 123 840 | 27 803 | - | 31 663 | 2 709 | 2 579 | - | - |
| | 1 289 | 6 916 291 | 2 127 186 | 700 361 | 842 986 | 175 446 | 10 000 | 290 503 | 7 111 | 24 878 | 294 810 | 11 390 861 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | - | (607 043) | (138 688) | (41 477) | 570 478 | 132 537 | - | 61 885 | 22 889 | - | 23 465 | 24 046 |